

# Cecilia Carrara

## PARTNER

Cecilia Carrara ha un focus nel settore degli arbitrati, nazionali e internazionali, commerciali e di investimento, agendo sia in qualità di avvocato delle parti che di arbitro. Rappresenta inoltre aziende internazionali e italiane in procedimenti giudiziali connessi ad arbitrati di fronte ai tribunali nazionali, quali procedimenti esecutivi e riconoscimento di lodi. Cecilia è iscritta all'Albo degli Avvocati Cassazionisti.

Cecilia ha inoltre instaurato una significativa esperienza in sede di contenzioso con particolare riguardo a controversie post M&A, relativi a contratti d'impresa, governance e rischi strategici, responsabilità degli amministratori, contratti EPC, investimenti e concessioni.

Cecilia ha un focus particolare sui Paesi di lingua tedesca e l'Europa dell'Est, in particolare presta assistenza a clienti dell'area DACH (Germania, Austria, Svizzera).

Cecilia è membro del Comitato Direttivo di The Pledge e del consiglio direttivo dell'AIA (Associazione Italiana per l'Arbitrato).

Cecilia è Committee Liaison Officer dell'IBA Arbitration Committee.

Cecilia è stata membro del Consiglio Direttivo dell'UN Global Compact Network Italia da aprile 2022 ad aprile 2025, della Corte Internazionale d'Arbitrato ICC da luglio 2015 a gennaio 2020; è stata inoltre membro del Consiglio Direttivo di ICC Italia da gennaio 2018 a maggio 2019, co-chair del gruppo di lavoro sull'arbitrato ASLA da gennaio 2014 a novembre 2019 e Vice Presidente dell'Host Committee per la Conferenza Annuale dell'IBA tenutasi a Roma nell'ottobre 2018. Inoltre è stata membro dell'ICC Task Force on Emergency Arbitrator Proceedings e dell'ICC Task Force on Arbitration of Climate Change Related Disputes e dell'IBA Task Force incaricata di revisionare le normative IBA del 2010 in merito all'assunzione di prove nell'ambito dell'arbitrato internazionale (IBA Rules on the Taking of Evidence in International Arbitration). È co-fondatrice di ArbIt ed è membro del suo Advisory Board.

Dal dicembre 2021 Cecilia è membro del Beirat del German Arbitration Institute (DIS).

Da gennaio 2023, Cecilia è membro dell'International Advisory Board del Vienna International Arbitral Centre ("VIAC").

Da gennaio 2023, Cecilia è stata designata dal governo italiano come membro della lista dei Conciliatori ICSID.

Da giugno 2024, Cecilia è membro della London Court of International Arbitration ("LCIA").

Da luglio 2024 è Delegata del Comitato italiano della Commissione ICC.

A partire da gennaio 2025, Cecilia è membro del Panel di Arbitri SIAC.

A partire da aprile 2025, Cecilia è membro del Consiglio Arbitrale della Camera Arbitrale di Milano.

Cecilia viene inclusa da diversi anni nei ranking delle più importanti directories nazionali e internazionali. Cecilia è stata classificata da Chambers and Partners in Band 1 per la categoria Dispute Resolution: Most in Demand Arbitrators – Italy e Dispute Resolution: Arbitration, dove viene citata come segue: "Cecilia Carrara is a very respectable lawyer, one of the most specialised Italian lawyers. She is skilled", "Cecilia is a strong arbitrator and lawyer" (2025), "technically good in arbitration. She is estimated and appreciated" (2022), "a very knowledgeable lawyer" e "a specialist in arbitration" (2021). Nel 2024 è stata anche inclusa nella lista dei leader italiani della WWL Thought Leaders: Arbitration.

Cecilia Carrara viene identificata da Who's Who Legal - Global Arbitration Review da diversi anni come una dei maggiori esperti mondiali in materia di arbitrato commerciale, e viene definita come segue: "an excellent professional" (2022), "Cecilia is very proactive and is able to provide sophisticated advice at short notice", "an extremely able lawyer and arbitrator", "she's highly intelligent and good to work with, with a broad legal knowledge" (2021), "a practitioner to admire" and "a great lawyer" (2020).



## INFO

-  **Data di nascita**  
19 settembre 1975
-  **Telefono**  
+39 06 93 18 271
-  **E-Mail**  
ccarrara@legance.it
-  **Sito Web**  
www.legance.it
-  **Ufficio**  
Roma
-  **Lingue**  
Italiano  
Inglese  
Tedesco  
Francese  
Spagnolo

## AREE DI ATTIVITÀ



Contenzioso, Arbitrati e ADR

# Cecilia Carrara

## PARTNER

Cecilia è menzionata come *Leading Partner* da *The Legal 500* come segue: "Cecilia Carrara is known for her deep knowledge in dispute resolution law" (2025), "Cecilia Carrara is an excellent professional in the field of Italian disputes, and certainly among the best when it comes to international arbitration. Competent, very helpful and dedicated to customers" (2022).

## ESPERIENZE PROFESSIONALI

- Partner** | 2011  
Legance – Avvocati Associati, Roma
- Senior Counsel** | 2009 – 2010  
Legance – Avvocati Associati, Roma
- Docente** | 2006 – 2016  
in diritto comparato commerciale, Università "LUISS - Guido Carli", Roma
- Partner** | 1997 – 2009  
Studio Legale Macchi di Cellere Gangemi, Roma
- Experience Abroad** | 2000  
Visiting lawyer, Hengeler Mueller, Berlino, Germania

## FORMAZIONE

- 2010**  
Corso integrativo di perfezionamento e specializzazione per Mediatori, ADR Center, Roma
- 2005**  
Ph.D., Diritto comparato e internazionale privato, Humboldt Universität, Berlino, Germania
- 2000**  
Abilitazione alla professione forense. Iscritta all'Albo degli Avvocati di Roma
- 1999**  
LL.M., Diritto comparato e internazionale privato, Humboldt Universität, Berlino, Germania
- 1997**  
Laurea in Giurisprudenza, *summa cum laude*, Università "LUISS - Guido Carli", Roma,

## PUBBLICAZIONI

Cecilia Carrara è autrice e co-autrice di numerosi articoli e commenti pubblicati su importanti riviste e libri in materia di contenziosi e arbitrati, tra cui:

- > "Foreign direct investment, human rights and climate change. A multiperspective approach", M. Argentini – L. Chiussi Curzi, McGraw-Hill Education - Economia e discipline aziendali IBS, 2025;
- > "Navigating Legal Frontiers in the EU Banking Union and Beyond: Examinations from the SRB Legal Conference 2024", EBI Studies in Banking and Capital Markets Law, 2025;
- > "Construction Law in the 21st Century", Renato Nazzini, 2024;
- > "La flessibilità dell'arbitrato nella redazione del lodo: mito o realtà?", *Rivista dell'Arbitrato AIA*, 2024;
- > "Ordinamento italiano e arbitrato in materia di investimenti", Editoriale Scientifica, Maggio 2024;
- > "Le nuove IBA Guidelines on conflicts of interest in international arbitration" (con F. Salerno), *Rivista dell'Arbitrato AIA*, 2024;
- > "Climate change and sustainability disputes are a new reality. Evolving regulatory and judgment trends show this to be the case" (con D. Pastore, R. Randazzo), *Leaders League*, 2023;
- > "Conflicts of interest", *Journal of International Arbitration* 39, no. 3, Cecilia Carrara, Kluwer Law International, May 2022;
- > "The new Italian Arbitration legislation will make Italy a more popular seat for international cases", co-autrice con Sven von Mensenkampff, *Leaders League*, March 2022;
- > "Il third-party funding: evoluzione storica e ruolo nell'arbitrato internazionale", *Trattato di Diritto dell'Arbitrato*, Vol. XII, Edizioni Scientifiche Italiane, 2021;
- > "Being vs. Doing in the Relationships Among Arbitration Practitioners", *New York Dispute Resolution Lawyer*, Vol. 14, No. 1, 2021;
- > "Arbitration procedures and practice in Italy: overview", *Practical Law Global*, Thomson Reuters, 2021;



## INFO

- Data di nascita**  
19 settembre 1975
- Telefono**  
+39 06 93 18 271
- E-Mail**  
ccarrara@legance.it
- Sito Web**  
www.legance.it
- Ufficio**  
Roma
- Lingue**  
Italiano  
Inglese  
Tedesco  
Francese  
Spagnolo

## AREE DI ATTIVITÀ








Contenzioso, Arbitrati e ADR

# Cecilia Carrara

## PARTNER

- > *"The multiple usages of the UNIDROIT principles and the rules governing limitation"*, The multiple uses of the unidroit principles of the international commercial contracts: theory and practice, Galizzi, Rojas Elgueta, Veneziano, Giuffrè Contratti & Commercio Internazionale, novembre 2020;
- > *"The Impact of Cognitive Science and Artificial Intelligence on Arbitral Proceedings – Ethical Issues"*, Austrian Yearbook on International Arbitration 2020, febbraio 2020;
- > *"Competition Litigation Comparative Legal Guide"*, The Legal 500, agosto 2019;
- > *"International Arbitration Q&A"*, Chambers and Partners, agosto 2019;
- > *"I nuovi fronti della Class Action"*, Il Sole 24 Ore, 22.05.2019;
- > *"How to productively conduct a case management conference – well begun is half done"*, New York Dispute Resolution Lawyer, Spring 2019, 43;
- > *"An Italian Perspective"*, ICC Dispute Resolution Bulletin 2018 | ISSUE 3;
- > *"New York Convention 60 years later: a never-ending search for a balance between comitas and internationality"*, Rivista dell'Arbitrato, Anno XXVIII Fasc. 1 – 2018;
- > *"Challenge of arbitral award for errors of law: Italian Constitutional Court upholds double-track mechanism"*, Practical Law, 2018;
- > *"Doing Business 2018: Reforming to Create Jobs"*, World Bank Group, 2018;
- > *"Danni punitivi, un'apertura alla nuova responsabilità civile"*, Il Sole 24 Ore, 08.07.2017;
- > *"Gli effetti dei lodi arbitrali e l'acquisto dell'efficacia esecutiva"*, Commentario breve al diritto dell'arbitrato nazionale ed internazionale, L. Melchionda, C. Carrara, Wolters Kluwer - CEDAM 2' Edizione, 2017;
- > *"Liability of directors and statutory auditors is an arbitrable matter (Italian Supreme Court)"*, Practical Law, 2017;
- > *"Italian Supreme Court decides important issues regarding international arbitration agreement"*, Practical Law, 2017;
- > *"Recusal of arbitrator cannot be appealed (Italian Court of Cassation)"*, Practical Law, 2017;
- > *"Note sulla consulenza tecnica negli arbitrati della CAM alla luce della prassi dell'arbitrato internazionale"*, in La consulenza tecnica nel giudizio arbitrale, Azzali, Rojas Elgueta, Zoppini, Giuffrè 2016, pp 198 e ss;
- > *"Partial award on jurisdiction or preliminary issues not immediately challengeable before Italian courts (Italian court of cassation)"*, Practical Law, 2016;
- > *"Italian courts tend to uphold arbitral awards, study concludes"*, Practical Law, 2016;
- > *"Getting the Deal Through: Arbitration 2016"* / *"Italy"*, Law Business Research, 2016;
- > *"L'arbitrato per attrarre investimenti in Italia"*, La Voce, 21.07.2015;
- > *"L'arbitrato societario allarga i confini"*, Il Sole 24 Ore, 20.09.2015;
- > *"Getting the Deal Through: Arbitration 2015"* / *"Italy"*, Law Business Research, 2015;
- > *"Giurisdizione italiana in materia fallimentare ed effetti del fallimento dichiarato all'estero"*, Trattato delle procedure concorsuali, diretto da Lucio Ghia, Carlo Piccininni, Fausto Severini, Utet, 2010;
- > *"La nuova disciplina della mediazione delle controversie civili e commerciali, Commentario al Dlgs. 4 marzo 2010, n. 28"*, commento agli Articoli 6 e 7, a cura di Bandini/Soldati, ISDACI, Giuffrè, 2010;
- > *"COMI – Forum shopping and why timing is crucial"*, Eurofenix, Summer 2008, 20;
- > *"Regole di condotta per i colloqui di selezione degli arbitri"*, Rivista dell'Arbitrato, 2008, 117;
- > *"Lo stato di insolvenza nel diritto fallimentare americano"*, in Stato di Crisi e stato di insolvenza, a cura di G. Terranova, G. Giappichelli Editore, 2007;
- > *"The Parmalat Case"*, RabelsZ, giugno/luglio 2006;
- > *"Interessenkonflikte bei Interessenwahrungsverträgen – Eine rechtsvergleichende Untersuchung nach italienischem und deutschem Recht und unter Berücksichtigung des Common Law"* (Conflicts of interest in agency relationships - A comparative study between Italy, Germany and common law legal systems), Berliner Wissenschaftsverlag, 2005;
- > *"Il conflitto di interessi nell'arbitrato commerciale"*, Diritto e Pratica delle Società, 23.05.2005;
- > *"I principi europei di diritto fallimentare: un recente progetto accademico per l'individuazione di principi comuni europei sul fallimento"*, Riv. dir. fallim. e delle società commerciali, n. 3-4/2004;
- > *"Come è cambiato il sistema dei controlli societari dopo la riforma delle S.p.A."*, Diritto e Pratica della Società, n. 11-18.06.2014;
- > *"Critical Analysis of the New Italian Rules on Arbitration in Corporate Matters"*, International arbitration law review, n. 7/2004;
- > *"Le nuove regole del governo societario negli Stati Uniti e in Europa"*, Luiss University Press, Roma, Co-Autore con V. Panzironi, a cura di E. Ruggiero, 2004;
- > *"L'onere della prova e i criteri di collegamento con un ordinamento straniero"*, Il Foro Padano, n. 4/2003;
- > *"Disapplicazione della "legge Prodi" ed esercizio dell'azione revocatoria"*, Riv. dir. fallim. e delle società commerciali, n. 2/2002;

## INFO

-  **Data di nascita**  
19 settembre 1975
-  **Telefono**  
+39 06 93 18 271
-  **E-Mail**  
ccarrara@legance.it
-  **Sito Web**  
www.legance.it
-  **Ufficio**  
Roma
-  **Lingue**  
Italiano  
Inglese  
Tedesco  
Francese  
Spagnolo

## AREE DI ATTIVITÀ



Contenzioso, Arbitrati e ADR

# Cecilia Carrara

## PARTNER

- > *"Giurisdizione italiana in materia fallimentare ed effetti del fallimento dichiarato all'estero"*, Riv. dir. fallim. e delle società commerciali, n. 3/2002;
- > *"Il caso Centros Ltd. c. Erhvervs -og Selskabsstyrelsen e il criterio di collegamento internazionalprivatistico della sede effettiva"*, Riv. dir. fallim. e delle società commerciali, n. 4/2001;
- > *"Principles of European Law on Security Rights / Italian Chapter"* – ed. Prof. S. Kortmann (Neijmegen University), Kluwer.



## INFO

-  **Data di nascita**  
19 settembre 1975
-  **Telefono**  
+39 06 93 18 271
-  **E-Mail**  
ccarrara@legance.it
-  **Sito Web**  
www.legance.it
-  **Ufficio**  
Roma
-  **Lingue**  
Italiano  
Inglese  
Tedesco  
Francese  
Spagnolo

## AREE DI ATTIVITÀ



Contenzioso, Arbitrati e ADR