



Cecilia Carrara

PARTNER

E-MAIL	ccarrara@legance.it
TELEFONO	+39 06 93 18 271
LINGUE	Italiano, inglese, tedesco, francese e spagnolo
UFFICIO	Roma
SITO	legance.it

○ Contenzioso, Arbitrati e ADR

Cecilia Carrara ha un focus nel settore degli arbitrati, nazionali e internazionali, commerciali e di investimento, agendo sia in qualità di avvocato delle parti che di arbitro. Rappresenta inoltre aziende internazionali e italiane in procedimenti giudiziari connessi ad arbitrati di fronte ai tribunali nazionali, quali procedimenti esecutivi e riconoscimento di lodi. Cecilia è iscritta all'Albo degli Avvocati Cassazionisti.

Cecilia ha inoltre instaurato una significativa esperienza in sede di contenzioso con particolare riguardo a controversie post M&A, relativi a contratti d'impresa, governance e rischi strategici, responsabilità degli amministratori, contratti EPC, investimenti e concessioni.

Cecilia ha un focus particolare sui Paesi di lingua tedesca e l'Europa dell'Est, in particolare presta assistenza a clienti dell'area DACH (Germania, Austria, Svizzera).

Cecilia è membro del consiglio direttivo dell'AIA (Associazione Italiana per l'Arbitrato).

Cecilia è Committee Liaison Officer dell'IBA Arbitration Committee.

Cecilia è stata membro del Consiglio Direttivo dell'UN Global Compact Network Italia da aprile 2022 ad aprile 2025, della Corte Internazionale d'Arbitrato ICC da luglio 2015 a gennaio 2020; è stata inoltre membro del Consiglio Direttivo di ICC Italia da gennaio 2018 a maggio 2019, co-chair del gruppo di lavoro sull'arbitrato ASLA da gennaio 2014 a novembre 2019 e Vice Presidente dell'Host Committee per la Conferenza Annuale dell'IBA tenutasi a Roma nell'ottobre 2018. Inoltre è stata membro dell'ICC Task Force on Emergency Arbitrator Proceedings e dell'ICC Task Force on Arbitration of Climate Change Related Disputes e dell'IBA Task Force incaricata di revisionare le normative IBA del 2010 in merito all'assunzione di prove nell'ambito dell'arbitrato internazionale (IBA Rules on the Taking of Evidence in International Arbitration). È co-fondatrice di Arblt ed è membro del suo Advisory Board. Cecilia è stata membro del Comitato Direttivo di The Pledge.

Dal dicembre 2021 Cecilia è membro dell'Advisory Board del German Arbitration Institute (DIS).

Da gennaio 2023, Cecilia è membro dell'International Advisory Board del Vienna International Arbitral Centre ("VIAC").

Da gennaio 2023, Cecilia è stata designata dal governo italiano come membro della lista dei Conciliatori ICSID.

Da giugno 2024, Cecilia è membro della London Court of International Arbitration ("LCIA").

Da luglio 2024 è Delegata del Comitato italiano della Commissione ICC.

A partire da gennaio 2025, Cecilia è membro del Panel di Arbitri SIAC.

A partire da aprile 2025, Cecilia è membro del Consiglio Arbitrale della Camera Arbitrale di Milano.

A partire da marzo 2026, Cecilia è membro dell'*Arbitration Council* del *German Arbitration Institute* (DIS).

Cecilia viene inclusa da diversi anni nei ranking delle più importanti directories nazionali e internazionali.

Cecilia è classificata da Chambers and Partners in Band 1 per le categorie Arbitrators - Italy and Arbitration - Italy, dove è menzionata come segue: "She has extreme visibility in the arbitration community", "Cecilia Carrara is very pleasant to work with, hands-on and clearly knows the processes of international arbitration" (2026), "Cecilia Carrara is a very respectable lawyer, one of the most specialised Italian lawyers. She is skilled", "Cecilia is a strong arbitrator and lawyer" (2025).

Cecilia è anche inclusa nella lista dei leader italiani della Lexology Index Thought Leaders: Arbitration.

Leaders League inserisce Cecilia nella categoria Leading nel ranking Dispute Resolution - International Arbitration e nella categoria Excellent nel ranking Arbitration - International Arbitration.

Cecilia è menzionata come Leading Partner da The Legal 500 come segue: "Cecilia Carrara is known for her deep knowledge in dispute resolution law" (2025).

Esperienze professionali

PARTNER | 2011

Legance - Avvocati Associati, Roma

SENIOR COUNSEL | 2009 - 2010

Legance - Avvocati Associati, Roma

DOCENTE IN DIRITTO COMPARATO COMMERCIALE | 2006 - 2016

Università "LUISS - Guido Carli", Roma

PARTNER | 1997 - 2009

Studio Legale Macchi di Cellere Gangemi, Roma

VISITING LAWYER | 2000

Hengeler Mueller, Berlino, Germania

Formazione

2010

Corso integrativo di perfezionamento e specializzazione per Mediatori, ADR Center, Roma

2005

Ph.D., Diritto comparato e internazionale privato, Humboldt Universität, Berlino, Germania

2000

Abilitazione alla professione forense. Iscritta all'Albo degli Avvocati di Roma

1999

LL.M., Diritto comparato e internazionale privato, Humboldt Universität, Berlino, Germania

1997

Laurea in Giurisprudenza, *summa cum laude*, Università "LUISS - Guido Carli", Roma

Pubblicazioni

Cecilia Carrara è autrice e co-autrice di numerosi articoli e commenti pubblicati su importanti riviste e libri in materia di contenziosi e arbitrati, tra cui:

- "Foreign direct investment, human rights and climate change. A multiperspective approach", M. Argentini - L. Chiussi Curzi, McGraw-Hill Education - Economia e discipline aziendali IBS, 2025;

- "Navigating Legal Frontiers in the EU Banking Union and Beyond: Examinations from the SRB Legal Conference 2024", EBI Studies in Banking and Capital Markets Law, 2025;
- "Construction Law in the 21st Century", Renato Nazzini, 2024;
- "La flessibilità dell'arbitrato nella redazione del lodo: mito o realtà?", Rivista dell'Arbitrato AIA, 2024;
- "Ordinamento italiano e arbitrato in materia di investimenti", Editoriale Scientifica, Maggio 2024;
- "Le nuove IBA Guidelines on conflicts of interest in international arbitration" (con F. Salerno), Rivista dell'Arbitrato AIA, 2024;
- "Climate change and sustainability disputes are a new reality. Evolving regulatory and judgment trends show this to be the case" (con D. Pastore, R. Randazzo), Leaders League, 2023;
- "*Conflicts of interest*", *Journal of International Arbitration* 39, no. 3, Cecilia Carrara, Kluwer Law International, May 2022;
- "The new Italian Arbitration legislation will make Italy a more popular seat for international cases", co-autrice con Sven von Mensenkampff, Leaders League, March 2022;
- "*Il third-party funding: evoluzione storica e ruolo nell'arbitrato internazionale*", Trattato di Diritto dell'Arbitrato, Vol. XII, Edizioni Scientifiche Italiane, 2021;
- "Being vs. Doing in the Relationships Among Arbitration Practitioners", New York Dispute Resolution Lawyer, Vol. 14, No. 1, 2021;
- "Arbitration procedures and practice in Italy: overview", Practical Law Global, Thomson Reuters, 2021;
- "*The multiple usages of the UNIDROIT principles and the rules governing limitation*", The multiple uses of the unidroit principles of the international commercial contracts: theory and practice, Galizzi, Rojas Elgueta, Veneziano, Giuffrè Contratti & Commercio Internazionale, novembre 2020;
- "The Impact of Cognitive Science and Artificial Intelligence on Arbitral Proceedings – Ethical Issues", Austrian Yearbook on International Arbitration 2020, febbraio 2020;
- "Competition Litigation Comparative Legal Guide", The Legal 500, agosto 2019;
- "*International Arbitration Q&A*", Chambers and Partners, agosto 2019;
- "I nuovi fronti della Class Action", Il Sole 24 Ore, 22.05.2019;
- "How to productively conduct a case management conference – well begun is half done", New York Dispute Resolution Lawyer, Spring 2019, 43;
- "*An Italian Perspective*", ICC Dispute Resolution Bulletin 2018 | ISSUE 3;
- "New York Convention 60 years later: a never-ending search for a balance between comitas and internationality", Rivista dell'Arbitrato, Anno XXVIII Fasc. 1 – 2018;
- "Challenge of arbitral award for errors of law: Italian Constitutional Court upholds double-track mechanism", Practical Law, 2018;
- "Doing Business 2018: Reforming to Create Jobs", World Bank Group, 2018;
- "Danni punitivi, un'apertura alla nuova responsabilità civile", Il Sole 24 Ore, 08.07.2017;

- *"Gli effetti dei lodi arbitrali e l'acquisto dell'efficacia esecutiva"*, Commentario breve al diritto dell'arbitrato nazionale ed internazionale, L. Melchionda, C. Carrara, Wolters Kluwer - CEDAM 2° Edizione, 2017;
- "Liability of directors and statutory auditors is an arbitrable matter (Italian Supreme Court)", Practical Law, 2017;
- "Italian Supreme Court decides important issues regarding international arbitration agreement", Practical Law, 2017;
- "Recusal of arbitrator cannot be appealed (Italian Court of Cassation)", Practical Law, 2017;
- *"Note sulla consulenza tecnica negli arbitrati della CAM alla luce della prassi dell'arbitrato internazionale"*, in *La consulenza tecnica nel giudizio arbitrale*, Azzali, Rojas Elgueta, Zoppini, Giuffrè 2016, pp 198 e ss;
- "Partial award on jurisdiction or preliminary issues not immediately challengeable before Italian courts (Italian court of cassation)", Practical Law, 2016;
- "Italian courts tend to uphold arbitral awards, study concludes", Practical Law, 2016;
- "Getting the Deal Through: Arbitration 2016" / "Italy", Law Business Research, 2016;
- "L'arbitrato per attrarre investimenti in Italia", La Voce, 21.07.2015;
- "L'arbitrato societario allarga i confini", Il Sole 24 Ore, 20.09.2015;
- "Getting the Deal Through: Arbitration 2015" / "Italy", Law Business Research, 2015;
- *"Giurisdizione italiana in materia fallimentare ed effetti del fallimento dichiarato all'estero"*, Trattato delle procedure concorsuali, diretto da Lucio Ghia, Carlo Piccininni, Fausto Severini, Utet, 2010;
- "La nuova disciplina della mediazione delle controversie civili e commerciali, Commentario al Dlgs. 4 marzo 2010, n. 28", commento agli Articoli 6 e 7, a cura di Bandini/Soldati, ISDACI, Giuffrè, 2010;
- "COMI – Forum shopping and why timing is crucial", Eurofenix, Summer 2008, 20;
- "Regole di condotta per i colloqui di selezione degli arbitri", Rivista dell'Arbitrato, 2008, 117;
- *"Lo stato di insolvenza nel diritto fallimentare americano"*, in *Stato di Crisi e stato di insolvenza*, a cura di G. Terranova, G. Giappichelli Editore, 2007;
- *"The Parmalat Case"*, RabelsZ, giugno/luglio 2006;
- "Interessenkonflikte bei Interessenwahrungsverträgen – Eine rechtsvergleichende Untersuchung nach italienischem und deutschem Recht und unter Berücksichtigung des Common Law" (Conflicts of interest in agency relationships - A comparative study between Italy, Germany and common law legal systems), Berliner Wissenschaftsverlag, 2005;
- "Il conflitto di interessi nell'arbitrato commerciale", Diritto e Pratica delle Società, 23.05.2005;
- "I principi europei di diritto fallimentare: un recente progetto accademico per l'individuazione di principi comuni europei sul fallimento", Riv. dir. fallim. e delle società commerciali, n. 3-4/2004;
- "Come è cambiato il sistema dei controlli societari dopo la riforma delle S.p.A.", Diritto e Pratica della Società, n. 11-18.06.2014;
- "Critical Analysis of the New Italian Rules on Arbitration in Corporate Matters", International arbitration law review, n. 7/2004;

- *"Le nuove regole del governo societario negli Stati Uniti e in Europa"*, Luiss University Press, Roma, Co-Autore con V. Panzironi, a cura di E. Ruggiero, 2004;
- "L'onere della prova e i criteri di collegamento con un ordinamento straniero", *Il Foro Padano*, n. 4/2003;
- "Disapplicazione della "legge Prodi" ed esercizio dell'azione revocatoria", *Riv. dir. fallim. e delle società commerciali*, n. 2/2002;
- "Giurisdizione italiana in materia fallimentare ed effetti del fallimento dichiarato all'estero", *Riv. dir. fallim. e delle società commerciali*, n. 3/2002;
- "Il caso Centros Ltd. c. Erhvervs –og Selskabsstyrelsen e il criterio di collegamento internazionalprivatistico della sede effettiva", *Riv. dir. fallim. e delle società commerciali*, n. 4/2001;
- "Principles of European Law on Security Rights / Italian Chapter" – ed. Prof. S. Kortmann (Neijmegen University), Kluwer.